

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

**A Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.
2025. éves beszámolójához**

I. ÁLTALÁNOS RÉSZ

1. A vállalkozás rövid bemutatása

A Társaság neve: Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.

Székhelye: 7630 Pécs, Zsolnay Vilmos u. 37.

Adószáma: 20367664-2-02

Cégjegyzékszáma: 02-09-073887

Alapítás időpontja: 2009. május 8.

Fő tevékenysége: 9122 '25 Történelmi hely, építmény, egyéb látványosság működtetése

Alapítói vagyon: 463.293e Ft, amelynek összege a tárgyévben nem változott.

A Társaság alaptőkéjének összetétele, tulajdonosi arányok 2025. december 31-én:

Pécs Megyei Jogú Város Önkormányzata - 100%-os tulajdonos

2. A számviteli politika rövid ismertetése

- a) A könyvvizetés módja az Sztv. szerinti kettős könyvvitel, amely alapján a társaság éves beszámolót készít. Az eredmény-kimutatást a számviteli törvény közhasznú szervezetekre vonatkozó sémája alapján is összeállította.
- b) A társaság üzleti éve megegyezik a naptári évvel.
- c) A mérlegkészítés időpontja: A Társaság tárgyévet követő február 15. napjáig fogad be még tárgyévre vonatkozó számlákat, majd a mérleg elkészítését követő beszámoló elfogadása tárgyévet követő május 31.
- d) A társaság könyvvizsgálatra kötelezett.
Könyvvizsgáló cég: Baán és Társa Könyvvizsgáló Kft, címe: 7625 Pécs, Antal utca 13. 2.a.
MKVK regisztrációs szám: 000356,
Könyvvizsgáló: Baán Béla, 7625 Pécs, Antal utca 13., 2.a. MKVK igazolvány szám: 001521.
- e) A beszámolót Sziklai Andrea Főkönyvelő állította össze, regisztrációs szám: 117365
- f) A költségeket elsődlegesen költség-nemenként tartja nyilván, az 5-ös számlaosztályban.
- g) A befektetett eszközök a mérlegben a Sztv. szerinti nettó értéken kerülnek kimutatásra. Az értékcsökkenési leírás elszámolása lineáris módszerrel, negyedévente történik. Az elszámolás alapja a 2001. január 1. előtt beszerezett eszközöknél a bruttó érték, a 2001. január 1. után beszerezett eszközöknél a maradványértékkel csökken-tett bruttó érték.

- h) Az egyes eszközök maradványértékének nagyságát, valamint az amortizációs kulcsot egyedileg, az adott eszköz beszerzésekor határozza meg a társaság. A 200 eFt alatti egyedi beszerzési értékű eszközök a beszerzéskor azonnal leírásra kerülnek.
- i) A Társaság számviteli politikája értelmében azon hibákat kell jelentősnek tekinteni, melyek összege a mérleg-főösszeg 2 %-át meghaladja.
- j) Lényeges hibának tekinti a cég, ha a jelentős összegű hibák és hibahatások előjeltől független összevont értéke a hiba feltárásának évét megelőző üzleti év mérlegében kimutatott saját tőkét legalább 40%-kal változtatja. A cégnél az év során jelentősebb hiba miatt önellenőrzés nem történt. A cégnél az év során történt ellenőrzések jelentősebb összegű eltéréseket nem állapítottak meg.

A beszámoló nem tartalmaz olyan adatokat, amelyeket ne lehetne összehasonlítani a bázis-időszak adataival, mert a bázis időszaki tételek a számviteli törvény változása miatt a mérlegben és az eredmény-kimutatásban átsorolásra kerültek.

A számviteli politika tartalmazza a kivételes nagyságú, vagy előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások definíciójával: kivételes nagyságú vagy előfordulású az a bevétel, költség és ráfordítás, mely a felmerülés időpontját megelőző év összes bevételeinek, költségének és ráfordításának 10 %-át meghaladja.

3. A társaság tevékenységének rövid összefoglalója

A Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft. működésében 2025-ben is – az előző évekhez hasonlóan alapvető feladata volt a Pécs város életében kiemelkedő szerepet betöltő kulturális közszolgáltatási, művészeti, közművelődési feladatokat ellátó, továbbá a város kiemelt turisztikai vonzerejét jelentő egységeinek - a Zsolnay Kulturális Negyed, a Kodály Központ - üzemeltetése és működtetése.

Ügyvezető: Hummel Márk (7761 Kozármisleny, Jácint utca 14.)

II. SPECIFIKUS RÉSZ

1. A mérleghez kapcsolódó kiegészítések

a.) A tárgyi eszközök bruttó értékének, nettó értékének és értékcsökkenésének tárgyévi változása - 2025. december 31

Az immateriális javak és a tárgyi eszközök bruttó értékének alakulása

Befektetett eszköz megnevezése		Bekerülési érték (bruttó érték)					
		Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Átsorolásból		Záró
					Növekedés	Csökkenés	
I.	Immateriális javak	172 743 016	0	619 330	0	0	172 123 686
1.	Alapítás-átszerv. akt. ért.	0	0	0	0	0	0
2.	Kísérleti fejleszt. akt. ért.	0	0	0	0	0	0
3.	Vagyoni értékű jogok	42 927 535	0	0	0	0	42 927 535
4.	Üzleti vagy cégérték	0	0	0	0	0	0
5.	Szellemi termékek	129 815 481	0	619 330	0	0	129 196 151
6.	Immater. javak értékhelyesb.	0	0	0	0	0	0
II.	Tárgyi eszköz	2 066 555 337	15 294 542	4 521 867	0	0	2 077 328 012
1.	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	1 337 128 456	0	0	0	0	1 337 128 456
2.	Műszaki ber. gépek, járm.	58 482 178	5 425 941	0	0	0	63 908 119
3.	Egyéb berend. felsz. járm.	670 944 703	9 868 601	4 521 867	0	0	676 291 437
4.	Műtárgyak festmények	1 066 193 471	0	0	0	0	1 066 193 471
5.	Tenyészállatok	0	0	0	0	0	0
6.	Beruházások, felújítások	0	0	0	0	0	0
7.	Tárgyi eszközök értékhelyesb.	0	0	0	0	0	0
	Összesen	2 239 298 353	15 294 542	5 141 197	0	0	2 249 451 698

Pénznem: Ft
Adatok forintban

Az aktivált immateriális javak és tárgyi eszközök tételes listáját az 7. számú melléklet tartalmazza.

Az immateriális javak és a tárgyi eszközök értékcsökkenési leírásának alakulása

Befektetett eszköz megnevezése		Terv szerinti értékcsökkenés és értékcsökkenési leírás							
		Lineáris		Degresszív		Egyéb		Kisértékű	
		2024.	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.
I.	Immateriális javak	23 557 597	22 574 946	0	0	0	0	0	0
1.	Alapítás-átszerv. akt. ért.	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Kísérleti fejleszt. akt. ért.	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Vagyoni értékű jogok	1 225 141	1 100 067	0	0	0	0	0	0
4.	Üzleti vagy cégérték	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Szellemi termékek	22 332 456	21 474 879	0	0	0	0	0	0
II.	Tárgyi eszköz	84 987 039	61 344 702	0	0	0	0	14 159 982	6 512 921
1.	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	31 795 728	31 801 086	0	0	0	0	0	0
2.	Műszaki ber. gépek, járm.	1 178 125	7 723 508	0	0	0	0	5 091 020	153 710
3.	Egyéb berend. felsz. járm.	52 013 186	21 820 108	0	0	0	0	9 068 962	6 359 211
4.	Műtárgyak festmények	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Tenyészállatok	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Beruházások, felújítások	0	0	0	0	0	0	0	0
	Összesen	108 544 636	83 919 648	0	0	0	0	14 159 982	6 512 921

Adatok forintban

Befektetett eszköz megnevezése		Terv szerinti értékcsökkenés összesen		Terven felüli értékcsökkenés		Értékcsökkenés összesen		Terven felüli értékcsökkenés visszaírása	
		2024.	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.
I.	Immateriális javak	23 557 597	22 574 946	0	0	23 557 597	22 574 946	0	0
1.	Alapítás-átszerv. akt. ért.	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Kísérleti fejleszt. akt. ért.	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Vagyoni értékű jogok	1 225 141	1 100 067	0	0	1 225 141	1 100 067	0	0
4.	Üzleti vagy cégérték	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Szellemi termékek	22 332 456	21 474 879	0	0	22 332 456	21 474 879	0	0
II	Tárgyi eszköz	99 147 021	67 857 623	0	0	99 147 021	67 857 623	0	0
1.	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	31 795 728	31 801 086	0	0	31 795 728	31 801 086	0	0
2.	Műszaki ber. gépek, járm.	6 269 145	7 877 218	0	0	6 269 145	7 877 218	0	0
3.	Egyéb berend. felsz. járm.	61 082 148	28 179 319	0	0	61 082 148	28 179 319	0	0
4.	Műtárgyak festmények	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Tenyészállatok	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Beruházások, felújítások	0	0	0	0	0	0	0	0
	Összesen	122 704 618	90 432 569	0	0	122 704 618	90 432 569	0	0

Pénznem: Ft
Adatok forintban

b.) A részesedések kimutatása

A társaság az alábbi részesedésekkel rendelkezik:

- Bóbita Bábszínház Nonprofit Kft. 3.000.000 Ft, amely 100% tulajdoni arányt testesít meg
- Pannon Filharmónikusok - Pécs 107.393.000 Ft, amely 100% tulajdoni arányt testesít meg
Közhasznú Nonprofit Kft.
- Pécsi Balett Nonprofit Kft. 3.000.000 Ft, amely 100% tulajdoni arányt testesít meg

A Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft. a tulajdonába került kapcsolt vállalkozások működéséhez összességében **82 000** ezer forinttal járult hozzá a 2025-es évben.

Megnevezés	adatok e Ft-ban			
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	113 393			113 393
Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban				0
Tartós jelentős tulajdoni részesedés				0
Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni rész. váll.				0
Egyéb tartós részesedés				0
Tartósan adott kölcsön egyéb rész. visz. álló váll.-ban				0
Egyéb tartósan adott kölcsön				0
Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír				0
Bekerülési érték	113 393	0	0	113 393
Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban				0
Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban				0
Tartós jelentős tulajdoni részesedés				0
Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni rész. váll.				0
Egyéb tartós részesedés				0
Tartósan adott kölcsön egyéb rész. visz. álló váll.-ban				0
Egyéb tartósan adott kölcsön				0
Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír				0
Értékvesztés	0	0	0	0
Mérlegérték	113 393	0	0	113 393

A 2025. december 31. napján fennálló tulajdoni részesedések értéke összesen:

A kapcsolt vállalkozás jogviszonya a 2017-es év során a Bóbita Bábszínház Nonprofit Kft. esetében 2017.04.11. napjával keletkezett. A Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft. és a Bóbita Bábszínház Nonprofit Kft. között már ezt megelőzően is rendelkeztek hatályos szerződésekkel. A már korábban is hatályban lévő szerződések esetében a szokásos piaci ár nem került felülvizsgálatra.

A Pannon Filharmonikusok-Pécs Közhasznú Nonprofit Kft. és a Pécsi Balett Nonprofit Kft. esetében a kapcsolt vállalkozási jogviszony 2017.10.24. napjával keletkezett. A fentiekhez hasonlóan itt sem kerültek a hatályos szerződésekben szereplő árak felülvizsgálatra a szokásos piaci ár tekintetében.

A számvitelről szóló 2000. évi C. törvény (továbbiakban: Szt.) 14.§-a alapján a számviteli politikában rögzíteni kell a kapcsolt vállalkozás, és az egyéb részesedési viszony elkülönítésének szabályait. Az éves beszámoló mérlegében a befektetett pénzügyi eszközökön, követeléseken, az értékpapírokon, a hosszú és a rövid lejáratú kötelezettségeken belül ki-emelt tételként kell szerepeltetni a kapcsolt vállalkozásban, valamint az egyéb részesedési viszonyban lévőkkal kapcsolatos összegeket. Ennek a törvényi kötelezettségnek a Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft. úgy tett eleget a 2025-es gazdasági évben, hogy a Társaság által használt számlatükörbe a kapcsolt vállalkozások bevételeit, kiadásait, követeléseit és kötelezettségeit külön főkönyvi számon tartja nyilván.

Az éves beszámoló eredménykimutatásában a pénzügyi műveletek bevételein és ráfordításain belül kötelező kiemelt tételként szerepeltetni a kapcsolt vállalkozásban, az egyéb részesedési viszonyban lévőkkal kapcsolatos összegeket. A Társaság esetében a fent említett kapcsolt vállalkozásaival nem volt pénzügyi műveletek bevételeivel és ráfordításaival kapcsolatos gazdasági eseménye a 2025-es évben.

A kiegészítő melléklet vonatkozásában az Szt. 89. §-a ad iránymutatást, mely alapján a kiegészítő melléklet Tájékoztató részében a vállalkozónak be kell mutatnia a kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban álló társaságok adatait.

A 2000.évi C. törvény (számviteli törvény) 117. § (1) bekezdése szerint az anyavállalatnak nem kell az üzleti évről összevont (konszolidált) éves beszámolót készítenie, ha az üzleti évet megelőző két - egymást követő - üzleti évben a mérleg fordulónapján a következő három mutatóérték közül bármelyik kettő nem haladja meg az alábbi határértéket:

- a) a mérlegfőösszeg a 6000 millió forintot,
- b) az éves nettó árbevétel a 12 000 millió forintot,
- c) az üzleti évben átlagosan foglalkoztatottak száma a 250 főt.

Mivel a Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft. kapcsolt vállalkozásai esetében ezek a mutatók nem valósulnak meg, így a Társaság nem készít összevont (konszolidált) beszámolót.

Az Szt. 89.§ (6) bekezdés alapján a kiegészítő mellékletben be kell mutatni azon kapcsolt felekkel lebonyolított ügyleteket, amelyek bemutatásáról e törvény külön nem rendelkezik, ha ezen ügyletek lényegesek és nem a szokásos piaci feltételek között valósultak meg. A Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft. a kapcsolt vállalkozásai esetében a kapcsolt vállalkozás előtti árait alkalmazta a jogviszony fennállását követően is.

c.) Követelések, aktív időbeli elhatárolások

A mérlegben kimutatott követelések értéke **354 887 e Ft**, részletezését az alábbi táblázat tartalmazza

Megnevezés	Összeg (eFt)
Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	280 601
Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők) kapcsolt vállalkozásokkal szemben	
Egyéb követelések	18 448
Visszaigényelhető Áfa	55 838
Összesen:	354 887

Aktív időbeli elhatárolásként 581 992 e Ft került kimutatásra, ezen összegek, olyan már 2025-ben kiszámlázott bevételeket és költségeket tartalmaznak, melyek teljesítési idő-pontja 2026. évre vonatkozik. Továbbá azok a támogatások, melyeket 2025. évi költségek-re kapott a társaság.

d.) Hosszú és rövid lejáratú hitelek, kötelezettségek, és céltartalékok

A társaságnak 2025. december 31-én 15 135 e Ft hosszúlejáratú kötelezettsége van, ez a tulajdonostól vagyongazdálkodásba kapott eszközök ellentételezéseként került kimutatásra a számviteli törvény előírásainak megfelelően.
2025. évben céltartalék képzésre nem került sor.

e.) Értékvesztés

Társaságunknál a vevőkövetelésekre elszámolt, nyilvántartott értékvesztés 2025. december 31-én nem volt.

f.) Rövidlejáratú kötelezettségek

A mérlegben kimutatott rövidlejáratú kötelezettségek értéke **733 617 e Ft**, részletezését az alábbi táblázat tartalmazza:

Megnevezés	Összeg e Ft
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásokból (szállítók)	510 156
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásokból (szállítók) kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0
Támogatási előlegek: EFOP, , GINOP, CSSP-TANCHAZ, EMMI, FRF-RER3 PMJVÖ	43 512
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	178 124
Óvadék, kaució, vevőktől kapott előlegek	1 825
Összesen:	733 617

g.) Passzív időbeli elhatárolások

adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év		Tárgyév		Változás (%)
	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	
Bevételek passzívü időbeli elhatárolása	544 913	35,98	505 794	34,27	92,82
Költségek ráfordítások passzív időbeli elhat.	144 084	9,51	145 422	9,85	100,93
Halasztott bevételek	825 635	54,51	824 586	55,87	99,87
Passzív időbeli elhatárolások	1 514 632	100,00	1 475 802	100,00	97,44

A mérlegben kimutatott passzív időbeli elhatárolások értéke **1 475 802 e Ft**, részletezését az alábbi táblázat tartalmazza:

Megnevezés	Megjegyzés	Összeg eFt
Bevételek passzív időbeli elhatárolása		505 794
GINOP-7.1.6-2017-00006	Pénzügy minisztériumi Világ Örökségi helyszínek fejlesztési-beruházási támogatás2025.évi elhatárolás	504 157
PMJVÖ-től kapott támogatás	2025. évben kapott támogatás, mely felhasználása 2026. évben történik	1 637
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	2025. évet érintő, 2026. évben kiszámlázott szállító számlák	145 422
Halasztott bevételek		824 586
Fejlesztési célra kapott támogatások elhatárolása	Korábbi években történt fejlesztés (eszköz beszerzés) maradványértékének elhatárolása 2025. évre	1 887
Lechner Tudásközponttól kapott fejlesztési támogatás	2019. évben kapott fejlesztési támogatás maradványértékének elhatárolása 2025. évre	1 286
Értékes Pécs fejlesztési célra kapott támogatás elhatárolása	Korábbi években kapott fejlesztési támogatás maradványértékének elhatárolása 2025. évre	8 655
Térítés nélkül átvett eszköz értékének elhatárolása	2023. évre Lenhardt-hárfa adományozása 2025. évben a Kodály Központba	300
Gyugyi gyűjtemény tökeelhatárolása	A Gyugyi-gyűjtemény műtárgyainak értéke, növelve a 2025. évben fellelt további tárgyak értékével	807 208
Fésülködő dísztükrök	Fellelt készlet 2025. Felértékelés alapján, jelenértéken nyilvántartásba véve	5 250

h.) Saját tőke elemeinek változása

Megnevezés	2024.12.31	Növekedés	Csökkenés	2025.12.31
Jegyzett tőke	463 293	0	0	463 293
Tőketartalék	0	0	0	0
Eredménytartalék	1 074 033	37 222	0	1 111 255
Értékelési tartalék	0	0	0	0
Lekötött tartalék	13 728	0	0	13 728
Adózott eredmény	37 222	0	34 994	2 228
Saját tőke változás	1 588 276	37 222	34 994	1 590 504

A jegyzett tőkében nem volt változás a 2024-es évhez képest 2025. évben.
Az eredménytartalék az előző évi adózott eredményével változott.

III. TÁJÉKOZTATÓ RÉSZ

A Társaság 2025. évi nettó árbevétele **1 467 666 e Ft**, mely teljes egészében belföldről származik és az egyéb bevételek **2 125 072 e Ft** és egyéb pénzügyi műveletek bevételei **11 360 e Ft**

- egyéb saját bevétel: **121 134 e Ft**
- vagyonkezelésbe átvett eszközök bevétele: **284 e Ft**

Egyéb bevételek jelentősebb tételei:

- önkormányzattól kapott pénzeszköz, támogatás (működési célú): **1 501 253 e Ft**
- központi költségvetésből kapott pénzeszköz, támogatás/bérfejlesztésre: **113 136 e Ft**
- pályázati támogatások: **497 812 e Ft**
- egyéb támogatások: **12 488 e Ft**

A 2025. évben a közhasznú tevékenységre a Tulajdonos Pécs Megyei Jogú Város Önkormányzata összesen **1 501 253 M Ft**-ot biztosított pénzeszköz-átadási megállapodások formájában a Társaság működésére, illetve a közhasznú tevékenységei 2025. évi finanszírozására. A forrásnak része az az **1 108 000 M Ft**, melyet Pécs Városa – Belügyminisztérium egyetértése mellett- az **Emberi Erőforrás Minisztériumával** 29660.1/2016/KOZOSMUV ügyszámon megkötött 10 évre szóló együttműködés alapján kötött támogatási szerződésben foglaltak szerint kapott a Zsolnay Kulturális Negyed és Kodály Központ fenntartására, programjainak finanszírozására.

Az Országgyűlés Magyarország 2025. évi központi költségvetéséről szóló 2018. évi L. törvény 3. számú melléklet I. Működési célú támogatás 3. Pécs Megyei Jogú Város Önkormányzat kulturális feladatainak alcím szerint nevesítésre került.

A 2026. évben az **Emberi Erőforrás Minisztériumával** megkötött 10 évre szóló együttműködési szerződésünk lejárt. Új szerződés megkötésére még nem került sor.

A Tulajdonos **Pécs Megyei Jogú Város Önkormányzatával** 2026. évre 300 M Ft-ról szóló támogatási szerződés aláírásra került.

Aláírt szerződésünk még nincs, de jelenleg is egyeztetések folynak az állami támogatás összegéről.

A támogatások ilyen fokú csökkenése, nagy mértékben veszélyezteti a Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft. működését.

A Társaság keretein belül működik az **American Corner** egység, mely egy korábbi, a Pécsi Tudományegyetem, az Amerikai Egyesült Államok Budapesti Nagykövetsége és Pécs M. J. Város Önkormányzata között kötött háromoldali megállapodás értelmében látja el információs és rendezvényszervező tevékenységét, önálló jogi személy nélkül. Forrásai az önkormányzat működési pénzeszközéből, a Nagykövetség program-, illetve tárgyi eszköz adományából, illetve a Pécsi Tudományegyetem támogatásából állnak össze. Ezekből 2025. évben elszámolható egyéb bevétel összesen: **6 717 ezer Ft.**

A Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelő a 2025. évben **144 ezer Ft** összeg támogatásban részesítette a Társaságot, mint TB kifizető helyet.

Egyéb pénzügyi műveletek bevételei: **11 360 e Ft**

- pénzintézetektől kapott kamatok: **6 254 e Ft**

- átváltáskori árfolyamnyereség: **5 106 e Ft**

A Társaságnál 2025. évben az **anyagjellegű ráfordítások 2 411 883 e Ft** a **Személyi jellegű ráfordítások 978 753 e Ft** értékben merültek fel:

Anyagjellegű ráfordítások:

Anyagköltség (vásárolt anyagok költségei, energiaköltségek): **390 166 e Ft**, igénybe vett szolgáltatások értéke: **1 820 466 e Ft**, egyéb szolgáltatások értéke **39 743 e Ft**, eladott áruk beszerzési értéke **38 647 e Ft**, közvetített szolgáltatások értéke **122 861 e Ft**.

Az igénybe vett szolgáltatások kimutatását az **1. számú melléklet** tartalmazza részletesen.

Személyi jellegű ráfordítások:

- Bérköltség: **855 470 e Ft**

- Személyi jellegű egyéb kifizetések: **39 008 e Ft**

- Bérjárulékok. **84 275 e Ft**

Személyi jellegű ráfordítások részletező adatait a **5. számú melléklet** tartalmazza.

A beszámolási időszakban, a gazdálkodás során veszélyes hulladék nem keletkezett.

A Társaság cégjegyzésre jogosult képviselője 2025.12.31. napján (ügyvezetője) Hummel Márk (7761 Kozármisleny, Jácint utca 14.) a cégjegyzésre önállóan jogosult.

A társaság átlagos statisztikai állományi létszáma: **152 fő**

A társaság felügyelő bizottságának tagjai 2025. december 31-én:

- Tóth Antalné (anyja neve: Soós Ilona) 7632 Pécs, Aidinger János út 13. 7.em.21.
- dr. Tóth Katinka (anyja neve: Gyugyi Ágnes Éva) 2092 Budakeszi, Gábor Áron u. 44/B.
- dr. Kunszt Márta (anyja neve: Kubó Márta) 7636 Pécs, Neumann János utca 13.
- Kálmán Áron (anyja neve: Krutzler Marianna) 9200 Szombathely, Saághy I. u.11.
- Vigh András (anyja neve: Taubert Mariann) 7621 Pécs Mária utca 14.

A társaság a vezető tisztségviselők részére nem folyósított kölcsönt, hitelt, nem adott előleget, nem vállalt garanciákat. A társaságnál nincsenek mérlegen kívüli tételek.

A társasági adófizetési kötelezettséget befolyásoló tényezők:

A társaság a halasztott adó lehetőségével nem él.

A társaság adózás előtti eredménye **2 228 e Ft** nyereség, amelyből adóalap módosító tételként csak az elszámolt amortizáció jelentkezik, ennek összege azonos az Sztv. és az Atv. szerint, valamint az adott és kapott támogatások. Társasági adófizetés kötelezettsége nem keletkezett a Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft-nek, így az adózott eredmény is **2 228 e Ft nyereség**, mely összeg az eredménytartalékba kerül.

Melléklet:

- **1 számú melléklet: Igénybe vett szolgáltatások kimutatása**
- **2. számú melléklet: Likviditási mérleg**
- **3. számú melléklet: Vagyoni helyzet elemző mutatók**
- **4. számú melléklet: Jövedelmezőségi helyzet elemző mutatói**
- **5. számú melléklet: Létszám és béradatok**
- **6. számú melléklet: Likviditási mutatók**
- **7. számú melléklet: Immateriális javak és tárgyi eszközök**
- **8. számú melléklet: Cash Flow számítás**

Pécs, 2026. május 5.



Hummel Márk
ügyvezető

1. számú melléklet

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft. - 2025
20367664-2-02

Igénybevett szolgáltatások kimutatása

Rendezvényszervezés	26 896 640,00
Szállítás, rakodás, kiszállás költsége	23 040 577,00
Takarítás költsége	148 787 473,50
Őrzés költsége	289 365 523,00
Szemétszállítási díj költsége	7 426 376,00
Kártevőirtás	821 300,00
Helyiség, Épület bérleti díj	6 086 338,00
Behajtási engedély, parkolás, autópálya díj	2 184 567,00
Gépkocsi bérleti díj költsége	4 724,00
Hostess költségek	14 852 735,00
Járművek javítási, karbantartási költsége	25 559,00
Irodai berendezések karbantartási költsége	355 799,00
Hirdetési díjak költsége	2 504 000,00
Reklámköltség, Marketingköltség, Marketing tanácsad.	8 000 600,00
Fénymásolás, Nyomtatás költsége	23 358 626,00
Oktatás és továbbképzés költsége	2 575 451,00
Munkavédelmi és tűzvédelmi költségek	8 434 800,00
Postaköltség	1 205 011,00
Telefonköltség, kábel tv, internet díj	4 106 127,75
Előfizetési díjak, szakkönyvek, könyvek vásárlása	2 001 102,46
Könyvvizsgálat, könyvelés, bér és munkaügy	3 182 128,74
Jogi képviselő költsége	19 918 000,00
Szakértői díjak költsége	1 800 000,00
Csatornadíj	12 889 958,36
Tagsági, részvételi díjak költsége	1 083 098,00
Számítástechnikai szolgáltatások költsége	17 535 881,70
Eszköz bérleti díj	53 672 688,85
Üzemorvosi szolgáltatás	635 000,00
Bérleti díj ingatlanok, haszon bérleti díj	263 378 652,00
Idegenvezetés díjja	5 331 669,00
Jegyértékesítés jutaléka	25 705 451,00
Közvetítői díj	47 220,00
Jegyvásárlás kapcsolt váll.	820 920,00
Jegyértékesítés jutalék elsz.kapcsolt váll.	2 255 446,00
Egyéb igénybevett szolgáltatások költsége	291 964 860,87
Karbantartási, szerelési költségek	124 722 157,16
Hirdetés, reklám, propaganda	25 310 791,00
Szállásköltség	9 038 532,00
Személyszállítás, utazás busszal, vonattal	5 542 996,00
Üzemeltetési költség	28 174 634,00

Művészeti tevékenység, előadóművészeti	199 082 849,00
Esküvőszervezés	5 375 500,00
Catering költség programokhoz kapcsolódó	3 666 704,00
Mentőszolgálat rendezvényekhez kapcsolódó	11 385 500,00
Átengedett jegybevételek kiszámlázása	139 628 060,00
Vendégház szállás szervezése	720 796,00
Összesen:	1 824 902 823,39

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.
Üzleti év: 2025. év

2. számú melléklet

Több fokozatú likviditási mérleg

	Előző év	Tárgy év		Előző év	Tárgy év
			E s z k ö z ö k		
I.			Pénzeszközök és értékpapírok	759 468	440 746
			Pénzeszközök	759 468	440 746
			Értékpapírok (forgóeszközből)		
II.			Követelések	236 385	398 147
			Követelések áruszáll. és szolg.	104 765	280 601
			Váltókövetelések	0	0
			Egyéb követelések	131 620	117 546
			Értékpapírok	0	0
III.			Készletek	34 649	48 917
			Vásárolt készletek	34 649	48 917
			Saját termelésű készletek	0	0
IV.			Aktív időbeli elhatárolások	178 238	586 429
V.			Egyéb eszközök	2 455 134	2 388 515
			Immateriális javak	72 290	49 715
			Tárgyi eszközök	2 269 451	2 225 407
			Befektetett pénzügyi eszközök	113 393	113 393
			Eszközök összesen:	3 663 874	3 862 754
			F o r r á s o k		
I.			Rövid távú kötelezettségek (1 hó)	197 267	263 697
II.			Szállítói kötelezettségek és váltótart	278 165	515 791
			Szállítói kötelezettségek	278 165	515 791
			Váltó tartozások	0	0
III.			Rövid lejár. egyéb kötelezettségek	70 399	1 825
			Rövid lejáratú kölcsönök	24 741	0
			Rövid lejáratú hitelek	0	0
			Egyéb rövid kötelezettségek	45 658	1 825
			Értékelési különbözet	0	0
IV.			Céltartalékok és passzív időb. elhat	1 514 632	1 475 802
			Céltartalékok	0	0
			Passzív időbeli elhatárolások	1 514 632	1 475 802
V.			Egyéb források	1 603 411	1 605 639
			Hosszú lejáratú kötelezettségek	15 135	15 135
			Saját tőke	1 588 276	1 590 504
			Források összesen:	3 663 874	3 862 754

Likviditási mérlegből számított mutatók:

	Előző év	Tárgy év
	Eszköz	Forrás
		%
Likviditási mutató I.	759 468	197 267
Likviditási mutató II.	995 853	475 432
Likviditási mutató III.	1 030 502	545 831
Likviditási mutató IV.	1 208 740	2 060 463
		%
	440 746	263 697
	838 893	779 488
	887 810	781 313
	1 474 239	2 257 115
		167,14
		107,62
		113,63
		65,32

Eszközök összetétele

adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év		Tárgyév		Változás (%)
	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	
Befektetett eszközök	2 455 134	67,01	2 388 515	61,83	97,29
Immateriális javak	72 290	1,97	49 715	1,29	68,77
Tárgyi eszközök	2 269 451	61,94	2 225 407	57,61	98,06
Befektetett pénzügyi eszközök	113 393	3,09	113 393	2,94	100,00
Forgóeszközök	1 030 502	28,13	887 810	22,98	86,15
Készletek	34 649	0,95	48 917	1,27	141,18
Követelések	236 385	6,45	398 147	10,31	168,43
Értékpapírok	0	0,00	0	0,00	
Pénzeszközök	759 468	20,73	440 746	11,41	58,03
Aktív időbeli elhatárolások	178 238	4,86	586 429	15,18	329,01
ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN	3 663 874	100,00	3 862 754	100,00	105,43

Források összetétele

adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év		Tárgyév		Változás (%)
	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	
Saját tőke	1 588 276	43,35	1 590 504	41,18	100,14
Jegyzett tőke	463 293	12,64	463 293	11,99	100,00
Jegyzett de még be nem fizetett tőke (-)	0	0,00	0	0,00	
Tőketartalék	0	0,00	0	0,00	
Eredménytartalék	1 074 033	29,31	1 111 255	28,77	103,47
Lekötött tartalék	13 728	0,37	13 728	0,36	100,00
Értékelési tartalék	0	0,00	0	0,00	
Adózott eredmény	37 222	1,02	2 228	0,06	5,99
Céltartalékok	0	0,00	0	0,00	
Kötelezettségek	560 966	15,31	796 448	20,62	141,98
Hátrasorolt kötelezettség	0	0,00	0	0,00	
Hosszú lejáratú kötelezettségek	15 135	0,41	15 135	0,39	100,00
Rövid lejáratú kötelezettségek	545 831	14,90	781 313	20,23	143,14
Passzív időbeli elhatárolások	1 514 632	41,34	1 475 802	38,21	97,44
FORRÁSOK(PASSZIVÁK)ÖSSZESEN	3 663 874	100,00	3 862 754	100,00	105,43

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.
Üzleti év: 2025. év

Befektetett eszközök összetétele

adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év		Tárgyév		Változás (%)
	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	
Immateriális javak	72 290	2,94	49 715	2,08	68,77
Alapítás átszervezés aktivált értéke	0	0,00	0	0,00	
Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0,00	0	0,00	
Vagyoni értékű jogok	30 593	1,25	29 493	1,23	96,40
Szellemi termékek	41 697	1,70	20 222	0,85	48,50
Üzleti vagy cégérték	0	0,00	0	0,00	
Immateriális javakra adott előlegek	0	0,00	0	0,00	
Immateriális javak értékhelyesbítése	0	0,00	0	0,00	
Tárgyi eszközök	2 269 451	92,44	2 225 407	93,17	98,06
Ingatlanok és a kapcs. vagyoni értékű jogok	1 094 693	44,59	1 066 132	44,64	97,39
Műszaki berendezések, gépek, járművek	47 235	1,92	44 783	1,87	94,81
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	1 127 523	45,93	1 109 212	46,44	98,38
Tenyészállatok	0	0,00	0	0,00	
Beruházások, felújítások	0	0,00	5 280	0,22	
Beruházásokra adott előleg	0	0,00	0	0,00	
Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	0	0,00	0	0,00	
Befektetett pénzügyi eszközök	113 393	4,62	113 393	4,75	100,00
Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	113 393	4,62	113 393	4,75	100,00
Tartósan adott kölcsön kapcsolt váll.-ban	0	0,00	0	0,00	
Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0	0,00	0	0,00	
részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0,00	0	0,00	
Egyéb tartós részesedés	0	0,00	0	0,00	
Tartósan adott kölcsön e. rész. visz. álló váll.-ban	0	0,00	0	0,00	
Egyéb tartósan adott kölcsön	0	0,00	0	0,00	
Tartós hitelviszonyt meg. értékpapír	0	0,00	0	0,00	
Befektetett pénzügyi eszközök érték.	0	0,00	0	0,00	
Befektetett pénzügyi eszközök értékelési kül.	0	0,00	0	0,00	
Befektetett eszközök összesen	2 455 134	100,00	2 388 515	100,00	97,29

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.
Üzleti év: 2025. év

Forgóeszközök összetétele

adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év		Tárgyév		Változás (%)
	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	
I. Készletek	34 649	3,36	48 917	5,51	141,18
Anyagok	0	0,00	0	0,00	
Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0,00	0	0,00	
Növendék-,hízó-és egyéb állatok	0	0,00	0	0,00	
Késztermékek	0	0,00	0	0,00	
Áruk	34 649	3,36	48 917	5,51	141,18
Készletre adott előlegek	0	0,00	0	0,00	
II. Követelések	236 385	22,94	398 147	44,85	168,43
Követelések áruszáll. és szolgáltatásokból	104 765	10,17	280 601	31,61	267,84
Követelések kapcs. vállalkozással szemben	0	0,00	0	0,00	
szemben	0	0,00	0	0,00	
Követelések e. rész. visz. lévő váll. szemben	0	0,00	0	0,00	
Váltókövetelések	0	0,00	0	0,00	
Egyéb követelések	131 620	12,77	117 546	13,24	89,31
Követelések értékelési különbözete	0	0,00	0	0,00	
Származékos ügyletek pozitív értékelési kül.	0	0,00	0	0,00	
III. Értékpapírok	0	0,00	0	0,00	
Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0,00	0	0,00	
Jelentős tulajdono részesedés	0	0,00	0	0,00	
Egyéb részesedés	0	0,00	0	0,00	
Saját részvények, saját üzletrészek	0	0,00	0	0,00	
Forgatási célú hitelv. megtestesítő értékpapírok	0	0,00	0	0,00	
Értékpapírok értékelési különbözete	0	0,00	0	0,00	
V. Pénzeszközök	759 468	73,70	440 746	49,64	58,03
Pénztár, csekkek	8 448	0,82	6 848	0,77	81,06
Bankbetétek	751 020	72,88	433 898	48,87	57,77
Forgóeszközök összesen	1 030 502	100,00	887 810	100,00	86,15

Aktív időbeli elhatárolások összetétele

adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év		Tárgyév		Változás (%)
	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	

Bevételek aktív időbeli elhatárolása	168 044	94,28	456 479	77,84	271,64
Költségek ráfordítások aktív időbeli elhat.	10 194	5,72	129 950	22,16	1 274,77
Halasztott ráfordítások	0	0,00	0	0,00	
Aktív időbeli elhatárolások összesen	178 238	100,00	586 429	100,00	329,01

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.
Üzleti év: 2025. év

Saját tőke összetétele

Megnevezés	adatok E Ft-ban				
	Előző év		Tárgyév		Változás (%)
	Összeg (E Ft)	Résarány (%)	Összeg (E Ft)	Résarány (%)	
Jegyzett tőke	463 293	29,17	463 293	29,13	100,00
Ebből: visszavásárolt tulaj. rész. névértéken	0	0,00	0	0,00	
Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0,00	0	0,00	
Tőketartalék	0	0,00	0	0,00	
Eredménytartalék	1 074 033	67,62	1 111 255	69,87	103,47
Lekötött tartalék	13 728	0,86	13 728	0,86	100,00
Értékelési tartalék	0	0,00	0	0,00	
Adózott eredmény	37 222	2,34	2 228	0,14	5,99
Saját tőke összesen	1 588 276	100,00	1 590 504	100,00	100,14

Céltartalékok összetétele

Megnevezés	adatok E Ft-ban				
	Előző év		Tárgyév		Változás (%)
	Összeg (E Ft)	Résarány (%)	Összeg (E Ft)	Résarány (%)	
Céltartalék a várható kötelezettségekre	0		0		
Céltartalék a jövőbeni költségekre	0		0		
Egyéb céltartalék	0		0		
Céltartalékok összesen	0		0		

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.
Üzleti év: 2025. év

Kötelezettségek összetétele

adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év		Tárgyév		Változás (%)
	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	Összeg (E Ft)	Részarány (%)	
Hátrasorolt kötelezettségek	0	0,00	0	0,00	
Hátrasorolt köt.-ek kapcs.t váll. szemben	0	0,00	0	0,00	
Hátrasorolt köt.-ek jelentős tulaj. visz. lévő váll. sz.	0	0,00	0	0,00	
Hátrasorolt köt.-ek e. rész. visz. lévő váll. sz.	0	0,00	0	0,00	
Hátrasorolt köt.-ek e. gazdálkodóval szemben	0	0,00	0	0,00	
Hosszú lejáratú kötelezettségek	15 135	2,70	15 135	1,90	100,00
Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0,00	0	0,00	
Átváltoztatható kötvények	0	0,00	0	0,00	
Tartozások kötvénykibocsátások	0	0,00	0	0,00	
Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0,00	0	0,00	
Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0	0,00	0	0,00	
Tartós kötelezettségek kapcsolt váll. szemben	0	0,00	0	0,00	
Tartós kötelezettségek jelentős tulaj. rész. váll. szemben	0	0,00	0	0,00	
Tartós köt.-ek e. rész. visz. lévő váll. szemben	0	0,00	0	0,00	
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	15 135	2,70	15 135	1,90	100,00
Rövid lejáratú kötelezettségek	545 831	97,30	781 313	98,10	143,14
Rövid lejáratú kölcsönök	24 741	4,41	0	0,00	0,00
- Ebből: az átváltoztatható kötvények	0	0,00	0	0,00	
Rövid lejáratú hitelek	0	0,00	0	0,00	
Vevőtől kapott előlegek	45 658	8,14	1 825	0,23	4,00
Kötelezettségek áruszállításból és szolg.-ból	278 165	49,59	515 791	64,76	185,43
Váltótartozások	0	0,00	0	0,00	
Rövid lejáratú köt.-ek kapcsolt váll. szemben szemben	0	0,00	0	0,00	
Rövid lejáratú köt.-ek e. rész.visz. lévő váll.sz.	0	0,00	0	0,00	
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	197 267	35,17	263 697	33,11	133,68
Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0,00	0	0,00	
Származékos ügyletek negatív értékelési kül.	0	0,00	0	0,00	
Kötelezettségek összesen	560 966	100,00	796 448	100,00	141,98

Passzív időbeli elhatárolások összetétele

adatok E Ft-ban

Megnevezés	Előző év		Tárgyév		Változás (%)
	Összeg (E Ft)	Résarány (%)	Összeg (E Ft)	Résarány (%)	
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	544 913	35,98	505 794	34,27	92,82
Költségek ráfordítások passzív időbeli elhat.	144 084	9,51	145 422	9,85	100,93
Halasztott bevételek	825 635	54,51	824 586	55,87	99,87
Passzív időbeli elhatárolások	1 514 632	100,00	1 475 802	100,00	97,44

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.

Üzleti év: 2025. év

3.számú melléklet-B

VAGYONI HELYZET MUTATÓI

Mutató megnevezése	Mutató számítása	Előző év E Ft	Tárgyév E Ft	Előző év %	Tárgyév %	Változás %
Tartósan befektett eszközök aránya	<u>Befektetett eszközök</u> Eszközök összesen	<u>2 455 134</u> 3 663 874	<u>2 388 515</u> 3 862 754	67,01	61,83	92,28
Forgóeszközök aránya	<u>Forgóeszközök</u> Eszközök összesen	<u>1 030 502</u> 3 663 874	<u>887 810</u> 3 862 754	28,13	22,98	81,72
Befektetett eszközök fedezettsége	<u>Saját tőke</u> Befektetett eszközök	<u>1 588 276</u> 2 455 134	<u>1 590 504</u> 2 388 515	64,69	66,59	102,93
Tárgyi eszközök fedezettsége	<u>Saját tőke</u> Tárgyi eszközök	<u>1 588 276</u> 2 269 451	<u>1 590 504</u> 2 225 407	69,99	71,47	102,12
Tőkeerősség (Saját tőke arány)	<u>Saját tőke</u> Források összesen	<u>1 588 276</u> 3 663 874	<u>1 590 504</u> 3 862 754	43,35	41,18	94,98
Rövid lejáratú kötelezettségek aránya	<u>Rövid lejáratú köt.</u> Források összesen	<u>545 831</u> 3 663 874	<u>781 313</u> 3 862 754	14,90	20,23	135,77
Hosszú lejáratú kötelezettségek aránya	<u>Hosszú lejáratú köt.</u> Források összesen	<u>15 135</u> 3 663 874	<u>15 135</u> 3 862 754	0,41	0,39	94,85
Kötelezettségek aránya	<u>Kötelezettségek</u> Források összesen	<u>560 966</u> 3 663 874	<u>796 448</u> 3 862 754	15,31	20,62	134,67

VAGYON MŰKÖDTETÉS HATÉKONYSÁGA

Mutató megnevezése	Mutató számítása	Előző év E Ft	Tárgyév E Ft	Előző év %	Tárgyév %	Változás %
Eszközök fordulatszáma	<u>Nettó árbevétel</u> Eszközök összesen	<u>1 423 337</u> 3 663 874	<u>1 467 666</u> 3 862 754	0,39	0,38	97,81
Tárgyi eszközök fordulatszáma	<u>Nettó árbevétel</u> Tárgyi eszközök	<u>1 423 337</u> 2 269 451	<u>1 467 666</u> 2 225 407	0,63	0,66	105,16
Készletek fordulatszáma	<u>Nettó árbevétel</u> Átlagos készletek	<u>1 423 337</u> 34 649	<u>1 467 666</u> 41 783	41,08	35,13	85,51
Saját tőke fordulatszáma	<u>Nettó árbevétel</u> Saját tőke	<u>1 423 337</u> 1 588 276	<u>1 467 666</u> 1 590 504	0,90	0,92	102,97

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.
Üzleti év: 2025. év

Eredménykategóriák

4. számú melléklet

adatok E Ft-ban

A tétel megnevezése	Előző év		Tárgyév	
	E Ft	Üzemi eredmény %-ban	E Ft	Üzemi eredmény %-ban
Üzemi eredmény	4 856	100,00	-1 077	100,00
Pénzügyi műveletek eredménye	32 366	666,52	3 305	-306,87
Adózás előtti eredmény	37 222	766,52	2 228	-206,87
Adófizetési kötelezettség	0	0,00	0	0,00
Adózott eredmény	37 222	766,52	2 228	-206,87

A jövedelmezőség alakulása

Árbevétel arányos üzleti eredménye	Üzemi (üzleti) eredmény	4 856	0,34	-1 077	-0,07
	Nettó árbevétel	1 423 337		1 467 666	
Tőkearányos üzleti eredmény	Üzemi (üzleti) eredmény	4 856	0,31	-1 077	-0,07
	Saját tőke	1 588 276		1 590 504	
Eszközarányos üzleti eredmény	Üzemi (üzleti) eredmény	4 856	0,13	-1 077	-0,03
	Összes eszköz	3 663 874		3 862 754	

Létszám és béradatok alakulása
2025

Megnevezés	2024	2025	Változás
Átlagos statisztikai létszám /fő	146	152	104,11
Ebből: Fizikai /fő	37	38	102,70
Nem fizikai /fő	109	114	104,59
Bérköltség (E Ft)	770 528	828 029	107,46
Egy főre jutó bérköltség (E Ft/fő/év)	5 278	5 448	103,22
Nem fizikai	604 039	650 168	107,64
Fizikai	166 489	177 861	106,83
Személyi jellegű kifizetések (E Ft)	43 127	39 008	90,45
Ebből: Betegszabadság (E Ft)	5 008	4 074	81,35
Utazási költség térítés (E Ft)	1 372	1 101	80,25
Étkezési hozzájárulás (E Ft)	-		
Szociális hozzájárulási adó	72 015	78 367	108,82
Ebből: Fizikai /fő	11 590	16 833	145,24
Nem fizikai /fő	60 425	61 534	101,84
Vezetők részére fizetett tiszteletdíj	-		
Ebből: ügyvezető (alkalmazotti jogviszony)	13 620	15 750	115,64
Bizottsági elnök+ tagok	2 655	2 658	100,11

Pécs, 2026.05.05

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.
Üzleti év: 2025. év

LIKVIDITÁSI MUTATÓK

6. számú melléklet

Mutató megnevezése	Mutató számítása	Előző év E Ft	Tárgyév E Ft	Előző év %	Tárgyév %	Változás %
Likviditási mutató I. (Current ratio)	<u>Forgóeszközök</u> Rövid lejáratú kötelezettségek	<u>1 030 502</u> 545 831	<u>887 810</u> 781 313	188,80	113,63	60,19
Likviditási mutató II. (Quick ratio -gyors ráta)	<u>Forgóeszközök-Készletek</u> Rövid lejáratú kötelezettségek	<u>995 853</u> 545 831	<u>838 893</u> 781 313	182,45	107,37	58,85
Likviditási mutató III.	<u>Pénzeszk.+értékpapírok</u> Rövid lejáratú kötelezettségek	<u>759 468</u> 545 831	<u>440 746</u> 781 313	139,14	56,41	40,54
Likviditási mutató IV.	<u>Pénzeszközök</u> Rövid lejáratú kötelezettségek	<u>759 468</u> 545 831	<u>440 746</u> 781 313	139,14	56,41	40,54

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.
Üzleti év: 2025. év

PÉNZÜGYI STRUKTÚRA MUTATÓI

Mutató megnevezése	Mutató számítása	Előző év E Ft	Tárgyév E Ft	Előző év %	Tárgyév %	Változás %
Hitelfedezettségi mutató	<u>Követelések</u> Rövid lejáratú kötelezettségek	<u>236 385</u> 545 831	<u>398 147</u> 781 313	43,31	50,96	117,67
Eladósodottság foka	<u>Kötelezettségek</u> Eszközök összesen	<u>560 966</u> 3 663 874	<u>796 448</u> 3 862 754	15,31	20,62	134,67
Dinamikus likviditás	<u>Üzemi tev. eredménye</u> Rövid lejáratú kötelezettségek	<u>4 856</u> 545 831	<u>-1 077</u> 781 313	0,89	-0,14	-15,49
Vevő / Szállítói állomány aránya	<u>Vevők</u> Szállítók	<u>104 765</u> 278 165	<u>280 601</u> 515 791	37,66	54,40	144,44
Vevők átfutási ideje (napokban)	<u>Átlagos vevő állomány</u> Nettó árbevétel	<u>192 683</u> 1 423 337	<u>192 683</u> 1 467 666	49,41	47,92	96,98
Szállítók átfutási ideje (napokban)	<u>Átlagos szállítói állomány</u> Anyagjellegű ráfordítások	<u>396 978</u> 2 437 539	<u>396 978</u> 2 416 320	59,44	59,97	100,88

ADÓSSÁGSZOLGÁLAT

Mutató megnevezése	Mutató számítása	Előző év E Ft	Tárgyév E Ft	Előző év %	Tárgyév %	Változás %
Kamatfedezet	<u>Üzemi tev. eredménye</u> Fizetett kamatok és kjr.	<u>4 856</u> 0	<u>-1 077</u> 0	0,00	0,00	0,00
Kamat,adó és értékcs. előtti fedezet(EBITDA fed)	<u>Üzemi tev. eredménye+écs.</u> Fizetett kamatok és kjr.	<u>130 546</u> 0	<u>89 356</u> 0	0,00	0,00	0,00
Cash Flow fedezet	<u>Adózott eredmény+amortizáció</u> Fizetett kamatok és kjr.	<u>162 912</u> 0	<u>92 661</u> 0	0,00	0,00	0,00
Adósság visszafizető képesség	<u>Adózott eredmény+amortizáció</u> Kötelezettségek	<u>162 912</u> 560 966	<u>92 661</u> 796 448	29,04	11,63	40,06

Zsolnay Örökségkezelő Nonprofit Kft.
20367664-2-02

7. sz.mell. Imm. javak és tárgyi eszk.

2026. 05. 04. 15:48:33

Szűkítési feltételek

Pénznem: Ft

a típus szerint: tárgyi eszközök,immateriális javak,kisértékű tárgyi eszközök,
csak a nem törölt tételek,
a beszerzés dátuma: 2025. 01. 01. - 2025. 12. 31.,
aktuális csoportok.

Kód	Megnevezés	Nyilvántartási szám	Fők. szám	Beszerzési érték	Besz. dátuma	Akt. dátuma
4915	Apple iPad 6 (32 GB) arany	6025	1414	39 990	2025.04.17	2025.04.17
4920	Asztali hűtő 78-88 cm	6030	1411	51 180	2025.11.14	2025.11.14
4868	Asztali PC	5986	1414	310 600	2025.02.17	2025.02.17
4820	Asztali PC, számítógép	5966	1414	187 100	2025.01.17	2025.01.17
4892	Asztali számítógép	6004	1414	144 667	2025.06.19	2025.06.19
4893	Asztali számítógép	6005	1414	144 667	2025.06.19	2025.06.19
4894	Asztali számítógép	6006	1414	144 666	2025.06.19	2025.06.19
4865	BOCA LS26 Hőpapíros nyomtató	5983	1414	1 398 400	2025.01.08	2025.01.08
4874	DELL Latitude 5590 Laptop	5989	1414	129 800	2025.03.06	2025.03.06
4873	DELL Latitude5590 Laptop	5988	1414	129 800	2025.03.06	2025.03.06
4916	Dinamikus hangszermikrofon, Sennh	6026	1311	33 810	2025.07.21	2025.07.21
5058	Elektromos SZÉF	5965_1	1413	12 748	2025.01.08	2025.01.08
4895	Érintő kijelző mini PC + fali tartó	6007	1414	164 000	2025.06.19	2025.06.19
4880	Espresseria Auto Roma Grey Kávéfő	5996	1411	78 739	2025.04.25	2025.04.25
4913	Faház (4x2 m-es, használt)	6023	1411	400 000	2025.10.15	2025.10.15
4828	Forgószek, irodai, hálós, fekete	5974	1413	1	2025.03.07	2025.03.07
4908	Fujitsu LIFEBOOK U7410 LAPTOP	6018	1414	74 795	2025.09.19	2025.09.19
4863	GAMER SZék, fekete	5981	1413	34 638	2025.03.12	2025.03.12

4905	GAODIMIC vezeték nélküli mikrofon	6016	1311	412 000	2025.08.26	2025.08.26
4909	Gree Pulse klíma telepítése	6019	1411	385 953	2025.10.01	2025.10.01
4922	HP Elitdesk G3-800 i5 6500 MiniPC	6032	1414	40 000	2025.11.27	2025.11.27
4918	HP ProBook 450 GB Laptop	6027	1414	110 000	2025.11.17	2025.11.17
4885	HP ProBook ezüst, használt LAPTOP	5999	1414	94 480	2025.05.22	2025.05.22
5079	iMac számítógép	6059	1414	472 433	2025.09.22	2025.09.22
5081	Infra teraszfűtés RCH-2000/6 2000V	6061	1411	434 646	2025.11.27	2025.11.27
4912	Irodai forgószték AGA Tresko MR207	6022	1413	23 330	2025.10.02	2025.10.02
4890	Irodai forgószték, fekete, US 131 RK-4	6002	1413	157 477	2025.05.29	2025.05.29
4914	Irodai szék MASTER szürke + masszáz	6024	1413	46 575	2025.09.12	2025.09.12
4866	Irodaszék, Barracuda E246, fekete	5984	1413	33 858	2025.03.19	2025.03.19
4821	Irododai Forgószték, WEST	5967	1413	94 487	2025.01.22	2025.01.22
4891	Klíma telepítés	6003	1311	466 000	2025.06.18	2025.06.18
4919	Kombinált hűtőszekrény	6029	1411	90 547	2025.11.14	2025.11.14
4902	Konyhabútor (fekete színű)	6013	1413	356 331	2025.06.24	2025.06.24
4886	LENOVO FU L480 Notebook	6000	1414	90 000	2025.05.29	2025.05.29
4882	Lenovo Thinkpad L13 Gen2 Laptop	5997	1414	226 990	2025.04.29	2025.04.29
4877	LG 24" 24MR400-B FHD Monitor	5992	1414	30 500	2025.04.07	2025.04.07
4878	LG 24" 24MR400-B FHD Monitor	5993	1414	30 500	2025.04.07	2025.04.07
4879	LG 24" 24MR400-B FHD Monitor	5994	1414	30 500	2025.04.07	2025.04.07
5080	MacBook számítógép	6060	1414	669 283	2025.09.22	2025.09.22
4881	MDG ATMe Kódgép	5995	1311	2 233 200	2025.04.28	2025.04.28
4907	Mikro Tik Switch	6017	1414	60 000	2025.09.02	2025.09.02

4875	Mobil konténer	5990	1415	132 400	2025.03.27	2025.03.27
4867	NEIMANN CAT050D, Ethercon csatl	5985	1411	94 409	2025.03.06	2025.03.06
4830	Nokia telefon	5976	1413	18 894	2025.02.21	2025.02.21
4900	Nyugagy	6012	1413	1 134 000	2025.07.11	2025.07.11
4896	Okostelefon, Realme C31	6008	1413	39 990	2025.06.20	2025.06.20
4911	Párátlanító 20L/nap wifis	6021	1411	52 440	2025.10.09	2025.10.09
4869	Philips 50' LED TV	5987	1311	119 900	2025.02.17	2025.02.17
4825	Philips 23,8" Monitor	5971	1414	36 500	2025.02.10	2025.02.10
4889	Ponyva 10x9 m, szürke	6001	1311	1 282 800	2025.05.27	2025.05.27
4826	Pulpitus 8 mm	5972	1411	95 000	2025.02.07	2025.02.07
4827	Pulpitus Hordtáska	5973	1411	59 900	2025.02.10	2025.02.10
4829	Router	5975	1414	33 622	2025.02.21	2025.02.21
4910	Salgó polc, 5 szintes 180x90x40 cm,	6020	1413	38 047	2025.09.10	2025.09.10
4904	Samsung Galaxy A16 4G okostelefon	6015	1411	46 600	2025.07.29	2025.07.29
4860	Samsung Galaxy A34 A346 5G telefo	5978	1411	78 732	2025.02.18	2025.02.18
4862	Samsung S24 S921 Black okostelefon	5980	1411	173 221	2025.03.31	2025.03.31
4903	Split klíma	6014	1311	511 000	2025.06.18	2025.06.18
4822	SZARVASI Unipress kávéfőző	5968	1451	20 471	2025.01.31	2025.02.27
4823	SZARVASI Unipress kávéfőző	5969	1451	20 471	2025.01.31	2025.01.31
4824	SZARVASI Unipress kávéfőző	5970	1451	20 471	2025.01.31	2025.01.31
4818	Szék, fekete műbőr, GAMER	5964	1413	64 551	2025.01.07	2025.01.07
4901	Szék, LIDAS kagylóülés fehér	6009_0	1413	227 394	2025.06.23	2025.06.23
4861	Tablet IMIN SWAN 2024	5979	1414	138 574	2025.01.02	2025.01.02
4927	Tárgyalószék	6037	1413	30 234	2025.12.16	2025.12.16

4926	Tolókaros platós kézikocsi	6036	1411	59 600	2025.12.09	2025.12.09
4917	Video megf. rendszer telepítés	6028	1311	367 231	2025.10.28	2025.10.28
4864	WEST Irodai forgószer	5982	1413	94 487	2025.02.20	2025.02.20
4876	Xerox B225V mono lézernyomtató	5991	1414	69 800	2025.04.03	2025.04.03
4921	Xerox nyomtató B225DNW ADF MFP	6031	1414	58 900	2025.11.25	2025.11.25
4884	Xiaomi Redmi Note 5G Dual-SIM fel	5998	1411	106 212	2025.05.07	2025.05.07
				15 294 542		

Zsolnay Örökségkezelő Nkft
CASH-FLOW
2025.12.31

adatok e Ft-ban

	Megnevezés	Előző évi CASH-FLOW	CASH-FLOW
I.	Működési cash-flow (1-13. sorok)	271 581	-270 240
1.a	Adózás előtti eredmény	37 222	2 228
	Ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás		
1.b	Korrekciók az adózás előtti eredményben		
1.	Korrigált adózás előtti eredmény (1.a+1.b)	37 222	2 228
2.	Elszámolt amortizáció	125 690	90 433
3.	Elszámolt értékvesztés és visszairás		
4.	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete		
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	685	-73
6.	Szállítói kötelezettség változása	13 171	193 793
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása	19 958	66 430
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása	225 287	-38 830
9.	Vevőkövetelés változása	-18 556	-175 836
10.	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása	-39 620	-194
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása	-92 256	-408 191
12.	Fizetett adó (nyereség után)		
13.	Fizetett osztalék, részesedés		
II.	Befektetési cash-flow (14-18. sorok)	-133 760	-23 741
14.	Befektetett eszközök beszerzése	-134 335	-23 814
15.	Befektetett eszközök eladása	575	73
16.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltás		
17.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek		
18.	Kapott osztalék, részesedés		
III.	Finanszírozási cash-flow (19-26. sorok)	-424 279	-24 741
19.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele		
20.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele		
21.	Hitel és kölcsön felvétele		
22.	Véglegesen kapott pénzeszköz		
23.	Részvénybevonás, tőkekivonás (tőkeleszállítás)		
24.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése		
25.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	-424 279	-24 741
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz		
IV.	Pénzeszközök változása (I+II+III. sorok)	-286 458	-318 722
27.	Devizás pénzeszközök ártértékelése		
V.	Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV. + 27. sorok)	-286 458	-318 722